

Convegno IPMA Italy 2018

PROJECT MANAGEMENT E SOSTENIBILITÀ



MILANO, 20 MARZO 2018

AULA MAGNA - POLITECNICO DI MILANO -
CAMPUS BOVISA



ASSOCIAZIONE NAZIONALE DI
IMPIANTISTICA INDUSTRIALE

ITALY

IPMA»

international
project
management
association

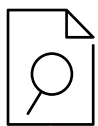
Iscrizione

Si ringrazia per il contributo:



Associazione aziende di costruzione e montaggio impianti industriali

Convegno IPMA ITALY 2018



Focus Convegno



Programma



Speaker - BIO

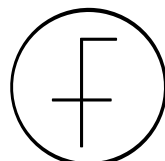
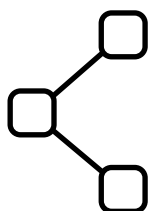
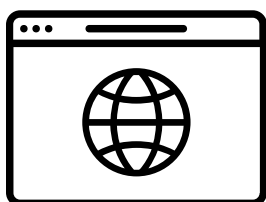


Iscrizioni



Informazioni

PROJECT MANAGEMENT E SOSTENIBILITÀ SEGUICI SU



Project Management

Secondo la definizione proposta nel 1987 dalla World Commission for Environment and Development, uno **sviluppo sostenibile** è in grado di assicurare “il soddisfacimento dei bisogni della generazione presente senza compromettere la possibilità delle generazioni future di realizzare i propri”.

Il concetto di sostenibilità, in questa accezione, viene collegato alla compatibilità tra espansione delle attività economiche, salvaguardia dell'ambiente e dimensione sociale.

Dal momento che diversi studi confermano che la sostenibilità diventa fonte di **vantaggio competitivo** e accresce il valore dell'organizzazione, è chiaro perché le aziende siano oggi motivate a promuovere progetti per la sostenibilità.

Se parliamo invece di **project management sostenibile**, il problema si presenta più spinoso. Il carattere temporale del progetto è stato spesso visto in palese contrapposizione con l'orizzonte di lungo termine implicato dal concetto stesso di sostenibilità. Tuttavia occorre riflettere sul fatto che il prodotto o il servizio sviluppati attraverso un progetto non cessano di esistere nel momento in cui il progetto è terminato; anzi è proprio da quel momento che cominciano ad esercitare un impatto più rilevante sul mondo circostante. Allo stesso modo, il progetto non può considerarsi “impermeabile” al mondo esterno, ma così come ne subisce le alterazioni, ne sollecita continuamente il cambiamento, nel bene e nel male.

La **sfida di conciliare i due concetti** di project management e di sviluppo sostenibile richiede di operare un cambio di vedute sostanziale nel modo di gestire il progetto.

Ancora una volta, **attore principale** di questo cambiamento è il **project manager**, a cui è richiesto innanzitutto di promuovere una visione più ampia, che tenga in conto tutti i fattori interni ed esterni al contesto di progetto, e di avviare una **mentalità di tipo life-cycle**. Inoltre, si assiste ad una **crescente assunzione di responsabilità, anche da parte del project manager, per come le risorse economiche, ambientali e sociali vengono utilizzate**. Tutto questo comporterà necessariamente una **evoluzione del ruolo del project manager** nella direzione di una maggiore maturità, consapevolezza e leadership.

Il convegno si pone l'obiettivo di fornire, attraverso gli interventi dei relatori e le tavole rotonde a seguire, utili spunti su **come rendere la sostenibilità nel project management un obiettivo concretamente raggiungibile**, attraverso un sempre maggiore allineamento dei progetti alla strategia aziendale, che a sua volta deve rispondere alle esigenze di una comunità di stakeholders sempre più ampia e diversificata. In particolare, si discuterà di:

- Come tenere in considerazione le tre dimensioni del **triple bottom line framework** e non solo la dimensione economica;
- Come stimolare un approccio life-cycle non solo del progetto, ma anche del prodotto;
- Come migliorare la gestione degli stakeholder e **promuovere una gestione per gli stakeholder**, attraverso un approccio maggiormente cooperativo, aperto e proattivo;
- Dal punto di vista operativo, **come incorporare il concetto di sostenibilità**, anche attraverso l'utilizzo di opportune metriche, già nella fase di inception del progetto e poi a seguire nel planning, monitoring e decision making.
- Infine, come contribuire alla sostenibilità dell'organizzazione e della società.

Sostenibilità

Obiettivo per il 2030

THE GLOBAL GOALS For Sustainable Development



I 17 obiettivi comuni definiti nell'agenda 2030 secondo l'ONU

I Global Goals – conosciuti anche con il nome di Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (Sustainable Development Goals) – sono 17 obiettivi contenuti in un grande piano d'azione su cui quest'anno i governi dei 193 Paesi membri dell'ONU hanno trovato un accordo. I Paesi si impegnano a raggiungerli entro il 2030. I Global Goals proseguono il lavoro degli Obiettivi di Sviluppo del Millennio (Millennium Development Goals) che li hanno preceduti e rappresentano obiettivi comuni su un insieme di questioni importanti per lo sviluppo: la

lotta alla povertà, l'eliminazione della fame e il contrasto al cambiamento climatico. 'Obiettivi comuni' significa che i Global Goals riguardano tutti i Paesi e tutti gli individui, come te e me: nessuno ne è escluso, né deve essere lasciato indietro.

A cosa servono?

Fissare obiettivi comuni incoraggia tutti – governi, aziende, centri di ricerca e la società nel suo insieme - ad agire a livello globale per la loro realizzazione, raccogliendo e mettendo a disposizione una grande varietà di forze, conoscenze e risorse. Ciò permette di costruire alleanze che spingano per società più prospere, più giuste e più eque. E sai cos'altro c'è di buono nei Global Goals? Da qui al 2030, possiamo tenere d'occhio i nostri progressi; i Global Goals, infatti, fissano traguardi precisi in termini di risultati, che possono essere misurati.

Cosa è lo sviluppo sostenibile?

E' un processo che ci permette di migliorare le nostre condizioni di vita senza distruggere o danneggiare irrimediabilmente le risorse per chi verrà dopo di noi.

Lo sviluppo sostenibile significa condividere idee e conoscenze, unire le forze e lavorare insieme per migliorare la vita di tutti rispettando e proteggendo il pianeta.

Fonte: <http://it.wfp.org>

Project Management e Sostenibilità

Speaker

09:00



Claudio Andrea Gemme

Presidente ANIMP

Indirizzi di saluto e presentazione del Convegno



Antonio Calabrese

Presidente di IPMA Italy

Introduzione delle tematiche del convegno

09:55



Tom Taylor

Vice President APM -
(The UK IPMA Member Association)

English

Sustainability Interventions – a different view



Luca Sabini

Senior Lecturer in Project Management,
Hertfordshire University

Projects as a tool to achieve sustainability



Davide Iannucci

Vice President Global Projects Turbomachinery & Process Solutions at Baker Hughes, a GE company

Project Management e Sostenibilità: sfida organizzativa e culturale

11:10



Project Management e Sostenibilità

Speaker

11:40



Massimiano Tellini

Global Head Circular Economy,
Innovation Center – Intesa Sanpaolo Group

La Circular Economy come frontiera di innovazione strategica della sostenibilità: rigenerazione urbana per le città del futuro



Carlo Antonio Pescetti

Consigliere Delegato alla Gestione di
Fondazione Sodalitas

Sostenibilità: una leva strategica di sviluppo



Raffaella Bossi Fornarini

MD Passport e Adjunct Professor @ MIP Politecnico di Milano

Project Management Interculturale:
la sostenibilità relazionale

13:10



14:20



Fahri Akdemir

Human Developer

English

Moving social development projects forward!

Morning Speaker

Afternoon

Project Management e Sostenibilità

Speaker

14:35



Marco Mazzucco

Ricercatore Senior Osservatori Digital Innovation,
Politecnico di Milano

Come rendere sostenibile la trasformazione digitale? L'approccio Agile per la gestione dei progetti



Marco Crivelli

Project Director Maire Tecnimont

La sostenibilità nei progetti impiantistici - il caso Oman



Marco Pesco

Project Management Officer Sanofi

Ottenere un Project Management sostenibile:
l'esperienza di Sanofi Origgio



Giuseppe Pugliese

Direttore della certificazione IPMA ITALY

Project Management e Sostenibilità:
People First!

16:45

Sintesi dei lavori e chiusura del Convegno

Afternoon Speaker

Programma

09:00 - 09:30	Registrazione partecipanti
09:30 - 09:40	Indirizzi di saluto e presentazione del Convegno Presidente ANIMP Claudio Andrea Gemme
09:40 - 09:55	Introduzione delle tematiche del convegno Presidente IPMA Italy Antonio Calabrese
09:55 - 10:20	Sustainability Interventions – a different view Tom Taylor – Vice President APM (The UK IPMA Member Association)
10:20 - 10:45	Projects as a tool to achieve sustainability Luca Sabini - Senior Lecturer in Project Management, Hertfordshire University Visiting Fellow at Newcastle University
10:45 - 11:10	Project Management e Sostenibilità: sfida organizzativa e culturale Davide Iannucci - Vice President Global Projects Turbomachinery & Process Solutions at Baker Hughes, a GE Company
11:10 - 11:40	Coffee break
11:40 - 12:05	La Circular Economy come frontiera di innovazione strategica della sostenibilità: rigenerazione urbana per le città del futuro Massimiano Tellini - Global Head Circular Economy , Innovation Center – Intesa Sanpaolo Group
12:05 - 12:30	Sostenibilità: una leva strategica di sviluppo Carlo Antonio Pescetti - Consigliere Delegato alla Gestione di Fondazione Sodalitas
12:30 - 12:55	Project Management Interculturale: la sostenibilità relazionale Raffaella Bossi Fornarini - MD Passport e Adjunct Professor @ MIP Politecnico di Milano
12:55 - 13:10	Q&A
13:10 - 14:20	Lunch
14:20 - 14:35	Moving social development projects forward Fahri Akdemir – Human Developer
14:35 - 15:00	Come rendere sostenibile la trasformazione digitale? L'approccio Agile per la gestione dei progetti IT Marco Mazzucco – Ricercatore Senior Osservatori Digital Innovation, Politecnico di Milano
15:00 - 15:25	La sostenibilità nei progetti impiantistici - il caso Oman Marco Crivelli - Project Director Maire Tecnimont
15:25 - 15:50	Ottenere un Project Management sostenibile: l'esperienza di Sanofi Origgio Marco Pesco -Project Management Officer Sanofi
15:50 - 16:15	Project Management e Sostenibilità: People First! Giuseppe Pugliese – Direttore Certificazione IPMA Italy
16:15 - 16:45	Q&A
16:45 - 17:00*	Sintesi dei lavori e chiusura del Convegno

* A seguire comunicazione dei risultati delle elezioni del Comitato Direttivo IPMA Italy per il quadriennio 2018-2022

Speaker - BIO



Claudio Andrea Gemme

Nato a Genova, laureato in Scienze Economiche e Politiche ad indirizzo politico internazionale, Presidente e Amministratore Delegato di Fincantieri SI (Sistemi Integrati), Amministratore Delegato di Isotta Fraschini Motori SpA, Membro del Cda Fincantieri Marine Systems North America. Da novembre 2016 è Direttore della Divisione Systems & Components di Fincantieri, cui fanno capo le BU Accomodation & Entertainment, Electric & Electronic Systems e Steel Infrastructures.

In Confindustria è membro dell'Advisory Board e Presidente del Gruppo Tecnico Industria e Ambiente, membro del

Comitato per l'implementazione della riforma e definizione dei protocolli di aggregazione (Commissione Pesenti).

Presidente ANIMP (Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale).

Dal 2002 è Cavaliere della Repubblica.



Antonio Calabrese

Antonio Calabrese è laureato in Ingegneria delle Tecnologie Industriali a indirizzo economico-organizzativo e dal 1998 è Professore Associato al Politecnico di Milano, School of Management, dove insegna "Industrial plants" e "Gestione degli impianti industriali".

Dal 2000 è Direttore dell'executive Master in Project Management ed è stato Direttore del Master in Strategic Project Management (European). Sempre al MIP è stato Direttore delle Divisioni MBA&EMBA (2013-2015) e Corporate (2010-2013). È Presidente di IPMA Italy/ANIMP, Direttore dell'IPMA Italy Journal of Applied Project Management, reviewer dell'International Journal of Project Management, International Academic Advisor del PM World Journal e membro dei Comitati Scientifici di varie riviste. Dal 2017 fa parte del Gruppo Tecnico Industria e Ambiente di Confindustria.

Chairman e reviewer in congressi nazionali e internazionali, di cui in alcuni casi ha curato l'organizzazione, si interessa di project management e di ingegneria gestionale e industriale in genere. È autore di 11 libri e oltre 70 pubblicazioni. È visiting professor presso alcune Università internazionali (Regno Unito, Svezia, Cina).

Speaker - BIO



Tom Taylor

Tom è a capo della società di consulenza dashdot, tra i socio fondatore di Buro Four e Vice Presidente dell'Association for Project Management (APM).

Manager di lunga esperienza, pluripremiato, punto di riferimento in ambito internazionale e autore di numerosi testi nell'ambito dell'innovazione aziendale. Nel tema si segnala in particolare il testo "Sustainability Interventions for managers of projects and programmes" disponibile dal seguente link www.dashdot.co.uk/simpp.htm.
www.tomtaylor.info



Davide Iannucci

Davide è Vice President Global Projects, Turbomachinery & Process Solutions

Precedentemente è stato Responsabile di Moduli e Progetti Turnkey ed ha guidato la fondazione del sito di Avenza, una delle eccellenze italiane di oggi nella costruzione e assemblaggio di moduli chiavi in mano, dotato di procedure innovative per garantire bassi impatti ambientali. E' stato anche membro del consiglio direttivo di IPMA Italy dal 2013 al 2015. Davide ha conseguito un MBA all'Università di Bologna ed ha più di 25 anni di esperienza nella gestione di mega-progetti globali nel settore Oil & Gas.



Luca Sabini

Luca è Senior Lecturer in Project Management presso la University of Hertfordshire Business School. Precedentemente, è stato ricercatore associato Marie Skłodowska-Curie presso la Newcastle Business School, lavorando a un progetto di ricerca su sostenibilità e gestione dei progetti. Il suo principale obiettivo di ricerca è lo studio delle dinamiche di istituzionalizzazione di nuove pratiche, con particolare attenzione alla sostenibilità all'interno delle nuove occupazioni (come Project Management). I suoi ampi interessi di ricerca sono legati all'organizzazione aziendale, all'Information Technology, al Project Management, alla Sociologia delle professioni.

Speaker - BIO



Massimiano Tellini

Economista di formazione, investment banker di professione, opportunity maker per convinzione, Massimiano Tellini svolge la sua attività a diretto riporto del Chief Innovation Officer del Gruppo (Intesa Sanpaolo). Laureato in economia in Italia, ha sin da subito intrapreso la carriera internazionale nell'ambito della Divisione Corporate & Investment Banking, dapprima come analyst presso la sede di Londra nel settore crediti e poi come manager presso quella di Hong Kong nel settore del Project Finance. Completato un MBA in Asia, ha quindi perfezionato la propria formazione sui temi dell'innovazione e della gestione strategica conseguendo un Master negli USA. Come innovatore, è impegnato nella ricerca di soluzioni distintive per sostenere imprese, territori e comunità nella sfida per l'affermazione di una competitività sostenibile e capace di creare benessere condiviso e duraturo.



Fahri Akdemir

Fahri lavora come consulente nel campo dello sviluppo delle risorse umane. È coordinatore del progetto e co-fondatore di IPMA Coaching for Development e un assessor di IPMA Project Excellence Awards. Nella sua attività professionale e accademica si è focalizzato in particolare sulle competenze comportamentali dell'essere umano nell'ambiente di progetto. Ha conseguito una laurea in Ingegneria dei Sistemi, un Master in Strategic Project Management e un dottorato di ricerca, laurea in gestione di progetti complessi interculturali avente specializzazione principalmente sulla creatività / complessità nei progetti. Ha progettato e favorito workshop in 16 paesi diversi. Membro della German Project Management Association (GPM), membro onorario della Project Management Association of Nepal (PMAN) e membro attivo di IPMA.



Carlo Antonio Pescetti

Consigliere Delegato alla Gestione di Fondazione Sodalitas dal 2015, in precedenza è stato Consigliere Delegato di GfK Panel Services Italia e ha maturato importanti esperienze in Nielsen Italia, Piemme, Publitalia80 e Doxa. Oggi coordina le attività progettuali di Fondazione Sodalitas nelle specifiche aree di intervento che riguardano la sostenibilità sociale e ambientale. In particolare, guida la Fondazione nel ruolo di mediatrice tra i diversi attori sociali quali scuole, università, imprese ed enti, raccogliendo le sfide contemporanee di giovani e mondo del lavoro, inclusione e fragilità sociale.



Raffaella Bossi Fornarini

Per 20 anni, Director, Brand Marketing; ha lavorato per Barilla, Beiersdorf, BSN a livello pan europeo e per Whirlpool è stata per 10 anni responsabile di 120 paesi al mondo. Nel 2005 ha creato Passport, una struttura di consulenza e formazione specializzata in programmi - di lavoro fra culture diverse: nazionali, generazionali, di genere; come usare la differenza per generare profitto; sviluppo di progetti per supportare i processi di internazionalizzazione delle aziende; e di imprenditorialità, per trasformare, nelle aziende, la lamentela in energia per risolvere i problemi e divertirsi di più.

Speaker - BIO



Marco Crivelli

Laureato in Ingegneria per l'ambiente ed il territorio al Politecnico di Milano, lavora da 12 anni presso Maire Tecnimont e ricopre il ruolo di Project Director di grossi complessi petrolchimici chiavi in mano. Ha all'attivo diverse esperienze di cantiere all'estero in paesi medio-orientali quali Emirati Arabi, Arabia Saudita e Oman. In precedenza ha lavorato in Fisia Italmimpianti nel settore della dissalazione delle acque con grossi impianti realizzati a Dubai ed in Ercole Marelli Impianti Tecnologici nel trattamento delle acque in paesi quali Turchia e Giordania.

Nella sua ventennale esperienza nel Project Management, il tema della sostenibilità ha ricoperto un ruolo chiave nella scala delle aspettative dei vari stakeholders incontrati. Recentemente ha partecipato attivamente anche allo sviluppo del programma di Smart Working all'interno di Maire Tecnimont.



Marco Pesco

Marco Pesco si è laureato in Ingegneria Aerospaziale al Politecnico di Milano nel 2005 e nel 2008 ha iniziato la sua carriera in Sanofi come project leader nel sito di Origgio (VA). Successivamente è stato responsabile della produzione e confezionamento di solidi e liquidi orali nello stesso sito. Dal 2015 si occupa di manufacturing excellence nell'ambito del Sanofi Manufacturing System ed ha partecipato e gestito diversi progetti di miglioramento in diversi siti Sanofi in Italia e nel mondo. Attualmente è PMO del sito Sanofi di Origgio e supporta il Site Leadership Team nella realizzazione dei progetti strategici del sito.

Il Gruppo Sanofi è presente in 100 Paesi con 110.000 collaboratori, oltre 100 stabilimenti e 4 HUBS di Ricerca e Sviluppo in Germania, Francia, Nord America e Asia. Gli stabilimenti producono farmaci destinati a tutto il mondo e offrono soluzioni farmacologiche innovative che costituiscono risposte ai bisogni medici anche dei Paesi in via di sviluppo. In Italia rappresenta una delle maggiori industrie farmaceutiche, presente sul territorio nazionale con quattro siti produttivi a Origgio (VA), Scoppito (AQ), Anagni (FR) e Brindisi (BR).



Giuseppe Pugliese

Laurea in Ingegneria Elettronica, ha lavorato nel settore ICT in diverse società italiane ed estere. Attualmente occupa la posizione di Direttore della Certificazione IPMA (International Project Management Association www.ipma.world) in Italia. Membro del Certification Board di IPMA Internazionale nel periodo 2012-2017. Membro del Consiglio Direttivo di IPMA Italy. Membro di giuria per gli IPMA Awards internazionali. Membro del Gruppo di Lavoro UNI per la disciplina del project management. Relatore a numerosi eventi nazionali ed internazionali sulle tematiche del project management.



Marco Mazzucco

Marco Mazzucco è Chief Innovation Officer di WebScience, società di consulenza focalizzata su progetti di Digital Transformation e ricercatore senior presso gli Osservatori Digital Innovation della School of Management del Politecnico di Milano. Sua principale area di interesse è l'evoluzione delle modalità di lavoro e di organizzazione all'interno delle aziende grazie ai nuovi paradigmi portati dalle tecnologie digitali. Su queste tematiche ha gestito numerosi progetti presso importanti aziende e svolge attività di ricerca e docenza presso il Politecnico di Milano.

ISCRIZIONE

Per partecipare al Convegno è necessario effettuare l'iscrizione.

Le Quote di partecipazione sono indicate nei form disponibili al seguente LINK:

Iscrizione Individuale

Iscrizione Corporate

Iscrizione Studente

I soci IPMA Italy/ANIMP e i certificati IPMA hanno diritto all'iscrizione con quota ridotta.

Per i certificati IPMA la partecipazione al Convegno sarà riconosciuta come otto ore di attività di sviluppo delle proprie competenze professionali al fine del rinnovo del proprio certificato.

Per gli studenti la partecipazione è gratuita e si richiede di compilare l'apposita scheda. Il numero di posti riservato agli studenti è limitato.

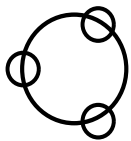
Verrà data precedenza agli studenti in possesso del certificato IPMA Italy Introductory Level.

I selezionati riceveranno una specifica email di conferma di partecipazione.



Politecnico di Milano, Campus Bovisa
Aula Magna Bovisa Carassa e Dadda
Edificio BL28 - Via Raffaele Lambruschini, 4 - Milano

[CLICCA LA MAPPA PER GOOGLE MAP](#)



ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale, costituita nel 1974, con l'obiettivo di promuovere la capacità e la complessità dell'ingegneria e dell'impiantistica italiana, in ambito sia nazionale che internazionale.



IPMA ITALY è l'evoluzione della Sezione Project Management di ANIMP e ha come obiettivi:

- promuovere la cultura del Project Management;
- diffondere la metodologia del «lavorare per progetti (working by projects)» come valore e vantaggio competitivo per le aziende;
- qualificare la professione dei Project Manager attraverso La Certificazione IPMA®, riconosciuta a livello Internazionale.

Per contatti:
Irina Bolognesi
Tel. 02 67100740
irina.bolognesi@animp.it



Irina Bolognesi, Antonio Calabrese, Maria Elena Nenni, Giuseppe Pugliese, Anna Valenti.
Luca Trevisan - Project Manager

Hanno partecipato all'iniziativa:



Si ringrazia per il contributo:



eurac
research



LEE HECHT
HARRISON



Scuola universitaria professionale
della Svizzera italiana

SUPSI

L'iniziativa è realizzata con il Patrocino di:



CONSTRUCTION
INNOVATION AND
SUSTAINABLE
ENGINEERING



LA FONDAZIONE dell'Ordine degli Ingegneri
della Provincia di Milano



POLITECNICO
MILANO 1863
SCHOOL OF MANAGEMENT

UAMI

Associazione aziende di costruzione
e montaggio impianti industriali